



ΤΕΙ Κρήτης

Σχολή Τεχνολογικών Εφαρμογών – Τμήμα Μηχανολόγων Μηχανικών Τ.Ε.

ΣΠΟΥΔΑΣΤΕΣ :

ΜΑΘΗΜΑ:

Καινοτομία και Διαχείριση

Τίτλος επιχειρηματικού σχεδίου:

ANIMAL CRETE



Ηράκλειο Εαρινό Εξάμηνο 2018-2019



Περιεχόμενα

Σκοπός και συνοπτική περιγραφή επιχείρησης:.....	3
Περιγραφή υπηρεσίας:	3
Πρωτοτυπία και καινοτομία:.....	3
Ανάλυση SWOT:	4
Είδος επιχείρησης:.....	4
Ανάλυση αγοράς:	4
Σχέδιο προώθησης:.....	5
Κτίριο:	5
Εγκαταστάσεις:	6
Ασφάλεια:.....	7
Προσωπικό:	7
Εξοπλισμός:.....	8
Όχημα:.....	8
Κόστος κεφαλαίων:.....	9
Επενδυτικό κόστος:.....	10
Τιμολόγηση και κοστολόγηση προϊόντος:	10
Χρηματοοικονομικό σχέδιο:	11
Πηγές:.....	13



Σκοπός και συνοπτική περιγραφή επιχείρησης:

Η επιχείρηση μας έχει ως στόχο να εξυπηρετήσει τους ιδιοκτήτες κατοικίδιων, που δεν έχουν τη δυνατότητα να ταξιδέψουν με τα κατοικίδια τους. Παρέχουμε ένα ειδικά διαμορφωμένο χώρο στους μικρούς μας φίλους όπου μπορούν να παίξουν και να εκπαιδευτούν προσφέροντάς τους την απαραίτητη φροντίδα. Η πανσιόν μας πληροί όλες τις «Προϋποθέσεις Ιδρύσεως και Λειτουργίας Ενδιαιτημάτων Ζώων» σύμφωνα με τους κανονισμούς της ΠΑ.Σ.Ι.Δ.Ε.Ζ. καθώς και ένα άριστα εκπαιδευμένο προσωπικό. Έδρα μας είναι το Ηράκλειο της Κρήτης, καθώς εκεί βρίσκεται το μεγαλύτερο λιμάνι και αεροδρόμιο του νησιού και επιπλέον οι κάτοικοι του έχουν μία ιδιαίτερη χημεία με τα ζώα καθώς ένα σημαντικό ποσοστό του πληθυσμού έχει και από ένα κατοικίδιο. Τα κατοικίδια που δεχόμαστε είναι σκύλοι, γάτες, ψάρια, κουνέλια, πτηνά και ερπετά.

Περιγραφή υπηρεσίας:

Οι υπηρεσίες που προσφέρουμε στους πελάτες, είναι η μεταφορά του κατοικίδιου τους εφόσον δεν είναι εφικτό από τους ίδιους, ο καλλωπισμός του ζώου (όπως κούρεμα, κόψιμο νυχιών, κ.α) και η ευχάριστη διαμονή τους σε ένα ειδικά διαμορφωμένο χώρο ανάλογα με τις ανάγκες του εκάστοτε κατοικίδιου. Στον εξωτερικό χώρο του ξενοδοχείου υπάρχει play ground όπου οι μικροί μας φίλοι θα μπορούν να παίζουν ελεύθεροι και να κοινωνικοποιούνται, υπό επιτήρηση, και σε συγκεκριμένες περιπτώσεις, κατόπιν συνεννοήσεως με τον ιδιοκτήτη θα ακολουθούν ειδικά προγράμματα γυμναστικής και διατροφής από έμπειρους εκπαιδευτές. Τέλος παρέχουμε ιατροφαρμακευτική περίθαλψη σε ζώα με χρόνια προβλήματα υγείας, καθώς και κάθε άλλη υπηρεσία, η οποία είναι απαραίτητη για τη φροντίδα ενός ζώου.

Πρωτοτυπία και καινοτομία:

Είμαστε η μοναδική επιχείρηση σε ολόκληρο το νησί της Κρήτης που προσφέρουμε τη συγκεκριμένη υπηρεσία της εστίασης όλων των ειδών των κατοικίδιων. Λύνουμε το πρόβλημα ενός μεγάλου ποσοστού των συμπολιτών μας οι οποίοι θέλουν να ταξιδέψουν, είτε για διασκέδαση είτε για διάφορες υποχρεώσεις που μπορεί να έχουν και δεν έχουν τη δυνατότητα να πάρουν το κατοικίδιο μαζί τους ή να το αφήσουν σε κάποιο συγγενή τους.



Ανάλυση SWOT:

STRENGTHS <ul style="list-style-type: none">➤ Μονοπώλειο στη Κρήτη.➤ Άριστα εκπαιδευμένο προσωπικό.➤ Μεγάλος εξωτερικός χώρος και ευρύχωρο κτήριο.➤ Εξειδικευμένος εξοπλισμός.	Weaknesses <ul style="list-style-type: none">➤ Κοντά σε κατοικημένη περιοχή.➤ Υψηλή τιμή προσφερόμενης υπηρεσίας.
Opportunities <ul style="list-style-type: none">➤ Δυνατότητα επέκτασης της επιχείρησης σε άλλες περιοχές.➤ Δυνατότητα συνεργασίας με διαδικτυακές εταιρείες κράτησης δωματίων	Threats <ul style="list-style-type: none">➤ Οικονομική κρίση.➤ Ενδεχόμενη μείωση των πελατών.➤ Αλλαγές στη νομοθεσία.➤ Μη κάλυψη οικονομικών υποχρεώσεων από πελάτες.

Είδος επιχείρησης:

Η μορφή της εταιρείας θα είναι κεφαλαιουχική και πιο συγκεκριμένα Α.Ε. Ο Φ.Π.Α σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία ανέρχεται στο 26%, ενώ σε περίπτωση πτώχευσης η Α.Ε παραμένει ενεργή μέχρι την αποπληρωμή όλων των εταίρων της και τη νομική ευθύνη την αναλαμβάνει το Δ.Σ.

Ανάλυση αγοράς:

Σύμφωνα με τις στατιστικές μετρήσεις του 2016 από την Fediaf δείχνουν πως το 24% του πληθυσμού είναι ιδιοκτήτες κατοικίδιων.

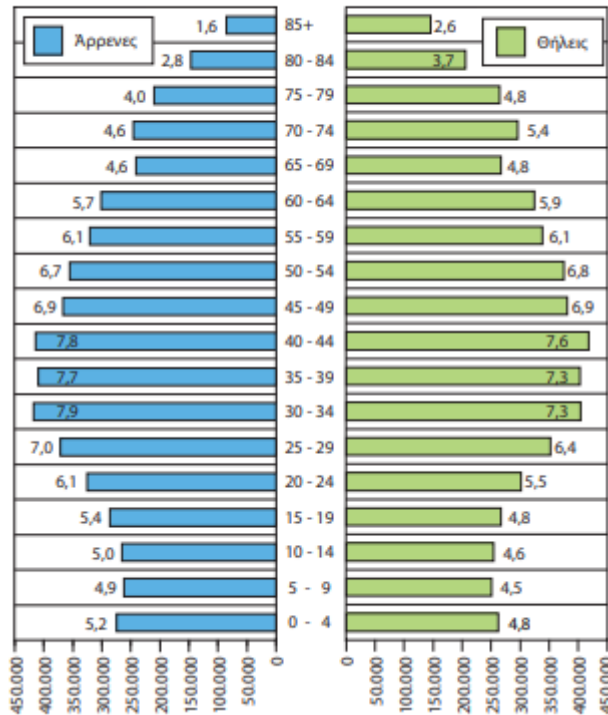
	Κάτοικοι	Ποσοστό(%)	Ιδιοκτήτες
Ηράκλειο	140730	24	33775
Χανιά	108642	24	26074
Ρέθυμνο	55525	24	13326
Αγ. Νικόλαος	27074	24	6498
ΣΥΝΟΛΟ			79673

Πίνακας 1: Ποσοστό ιδιοκτητών κατοικίδιων ανά νομό Κρήτης.

Συγκρίνοντας τα ποσοστά του 2016 με της επόμενης χρονιάς παρατηρούμε πως δεν υπάρχει ούτε αύξηση, αλλά ούτε μείωση στον αριθμό των ιδιοκτητών. Η υπηρεσία μας απευθύνεται κυρίως στον ντόπιο πληθυσμό, χωρίς φυσικά να αποκλείονται οι υπόλοιπες ομάδες, με κύριο στόχο μας να είναι το τοπικό νεανικό κοινό με τους φοιτητές, οι οποίοι όπως προστάζει η εποχή αναζητούν κυρίως λύσεις έμπιστες και επαγγελματικές. Κατά κύριο λόγο αποκλείονται τα ηλικιωμένα άτομα, αφού όπως είναι γνωστό η αγάπη τους για τα κατοικίδια τους είναι πολύ μεγάλη για να τα αφήσουν οπουδήποτε. Παρακάτω βλέπουμε έναν πίνακα με τα ηλικιακά ποσοστά της Ελλάδος.



Ομάδες ηλικιών: πληθυσμός και ποσοστό επί τοις εκατό
κατά φύλο



Πίνακας 2: Πληθυσμός και ποσοστό επί τοις εκατό κατά φύλο.

Με βάση τα στατιστικά δεδομένα του παραπάνω πίνακα, στο Ηράκλειο Κρήτης το ποσοστό των ηλικιών που επικεντρωνόμαστε (ηλικίες από 20 έως 45 ετών) κυμαίνεται στο 70,6% που αναλογεί σε 23845 κατοίκους. Από τα στατιστικά παρατηρούμε πως το ποσοστό των ατόμων με κατοικίδια που ταξιδεύουν είναι 30%. Μέσω των ενεργειών προώθησης περιμένουμε να προσελκύσουμε περίπου το 20→25% αυτού του πληθυσμού που αντιστοιχεί σε 1010 με 1263 πελάτες ετησίως, με μέση παραμονή ο καθένας 5 ημερών. Από τους υπόλοιπους νομούς της Κρήτης πιστεύουμε πως θα υπάρξει ζήτηση από ένα σαφώς μειωμένο ποσοστό περίπου στο 8% δηλαδή περίπου 777 πελάτες ετησίως. Όλα αυτά μας οδηγούν σε μια κάλυψη 30 δωματίων την ημέρα. Η μέση τιμή διαμονής ενός δωματίου ανέρχεται στα 25€/διανυκτέρευση, επομένως τα κέρδη ανέρχονται σε 255.000€ ετησίως.

Σχέδιο προώθησης:

Διαθέτουμε την δική μας ιστοσελίδα όπου οι ενδιαφερόμενοι θα μπορούν να δουν τις δομές, τις υπηρεσίες και τις τιμές τις οποίες τις προσφέρουμε. Ακόμα διαθέτουμε τις δικές μας σελίδες σε ιστοσελίδες μέσω κοινωνικής δικτύωσης, μέσω των οποίων οι πελάτες θα μπορούν να ενημερώνονται εύκολα και γρήγορα για προσφορές που μπορεί να υπάρχουν τη συγκεκριμένη χρονική περίοδο. Τέλος θα υπάρχουν κατατοπιστικά βίντεο και φωτογραφίες για να έχουν μία ολοκληρωμένη άποψη για τις συνθήκες διαβίωσης των κατοικίδιών τους.

Κτίριο:

Το κτίριο έχει εμβαδό 250τ.μ σε οικόπεδο 450τ.μ και έχει τιμή 270.000€. Βρίσκεται στη περιοχή Εσταυρωμένος, Ηράκλειο Κρήτης.



Η μονάδα μας είναι ικανή να φιλοξενήσει 35 σκύλους, 35 γάτες, 33 κουνέλια, 41 πτηνά, 60 ερπετά και 62 ενυδρεία ψαριών. Το κτήριο θα εξοπλιστεί με ειδικούς μετρητές υγρασίας, αναγκαίοι για τα ερπετά, πυροσβεστήρες, κάμερες ασφαλείας. Στον εσωτερικό χώρο θα τοποθετηθεί ειδική μόνωση από φελλό υλικό φιλικό προς τους σκύλους και θα γίνει εγκατάσταση υδρονέφωσης για τους καλοκαιρινούς μήνες. Επιπλέον θα γίνει και ειδική διαμόρφωση του εξωτερικού χώρου ώστε να καλύπτονται οι ανάγκες μας.



Εικόνα 1. Εγκαταστάσεις της επιχείρησης.

Εγκαταστάσεις:

Οι δομές φιλοξενίας θα γίνουν βάση της νομοθεσίας που ορίζει η ΠΑ.Σ.Ι.Δ.Ε.Ζ. και έχουν ως εξής:



Σκύλοι: ο χώρος ορίζεται στα $2m^2$.

Γάτες: ο χώρος ορίζεται στα $2m^2$.

Κουνέλια: τυπικό μέγεθος κλουβιού είναι $0.3m^2$.

Ερπετά: τυπικό μέγεθος ενυδρίου $0,033m^2$.

Ψάρια: τυπικό μέγεθος ενυδρίου $0,084m^2$.

Ασφάλεια:

Επιλέξαμε ένα απλό πακέτο ασφάλισης το οποίο συμπεριλαμβάνει κάλυψη του κτηρίου και του περιεχομένου με ετήσια τιμή **500€**.

Προσωπικό:

Το προσωπικό μας απαρτίζεται από άτομα που αγαπούν τα ζώα και έχουν την εμπειρία να κάνουν τη διαμονή τους όσο το δυνατόν καλύτερη. Κάτι τέτοιο επιτυγχάνεται με συνεχή σεμινάρια των υπαλλήλων μας ,για την ψυχολογία των ζώων ,καθώς όπως γνωρίζουμε η αλλαγή του περιβάλλοντος διαφέρει σε κάθε περίπτωση και μερικές φορές είναι πολύ δύσκολη. Επίσης, συνεργαζόμαστε με έμπειρους κτηνίατρους οι οποίοι μας ενημερώνουν για τις εξελίξεις και τις νέες μεθόδους , αλλά και μας ελέγχουν ως προς τη σωστή μεταχείριση των κατοικίδιων σας. Διαθέτουμε εκπαιδευτή σκύλων για την εκπόνηση ειδικών προγραμμάτων εκπαίδευσης ή και διατροφής για όποιον ιδιοκτήτη το επιθυμεί.

Α) Άμεσα έξοδα:

	Αρ. Υπαλλήλων	Μισθός(€)	Σύνολο(€)
Υπάλληλοι	3	650	1950
Βραδινοί	1	787,5	787,5
Ρεσεψιόν	2	650	1300
Καθαρίστρια	1	650	650
Εκπαιδευτής	1	700	700
Συντηρητής	1	650	650
Υπαλ. Σ/Κ	2	236,4	472,8
ΣΥΝΟΛΟ			6510,3

Πίνακας 3: Μηνιαία έξοδα και αριθμός υπαλλήλων.



Β) Εξωτερικοί συνεργάτες:

Συνεργάτες	Μισθός(€)
Κηπουρός	100
Κτηνίατρος	700
Λογιστής	400
Μηχανολόγος	476,16
ΣΥΝΟΛΟ	1676,16

Πίνακας 4: Άμεσα έξοδα εξωτερικών συνεργατών.

Γ) Έμμεσα έξοδα:

ΔΕΗ	500€/month
ΔΕΥΑΗ	50€/month

Πίνακας 5: Έμμεσα έξοδα επιχείρησης.

Εξοπλισμός:

Παρακάτω παρουσιάζεται όλος ο απαραίτητος εξοπλισμός, και το κόστος του, που θα χρειαστούμε για τη λειτουργία του ξενοδοχείου:

Α) Κατοικίδιων:

	Τροφές (€/month)	Καλλυντικά(€)	ΣΥΝΟΛΟ(€)
Γάτες	128	700	828
Σκύλοι	1743	160,55	1903,55
Κουνέλια	222,42	0	222,42
Πτηνά	246	0	246
Ερπετά	720	0	720
Ψάρια	248	0	248
ΣΥΝΟΛΟ			4167,97

Πίνακας 6: Κόστος εξοπλισμού κατοικίδιων.

Β) Κτηρίου:

	Τιμή(€)
Καθαριστικά	37,2
Χαρτί λογιστικής	14
ΣΥΝΟΛΟ	51,2

Πίνακας 7: Κόστος εξοπλισμού κτηρίου.

(Οι τιμές έχουν δοθεί αναλογικά για κάθε τύπο ζώου, ενώ οι τιμές των προϊόντων ανά κιλό αναφέρονται στη βιβλιογραφία)

Όχημα:

Η εταιρεία μας θα εξοπλιστεί με όχημα για τη μεταφορά των κατοικίδιων σε περιπτώσεις όπου οι πελάτες μας δεν μπορούν να τα μεταφέρουν αυτοπροσώπως, αλλά και για τη



μεταφορά των αναγκαίων πρώτων υλών(π.χ τροφές).Το κόστος ανέρχεται στα 3700€.Θα υπάρχει και ένα κόστος service του οχήματος που θα στοιχίζει 500€ το χρόνο.



Εικόνα 2.Το όχημα της εταιρείας.

Κόστος κεφαλαίων:

Το κόστος κεφαλαίων θα επιμεριστεί στους τρεις συνιδιοκτήτες και θα υπάρξει και ένα δάνειο από τράπεζα για την κάλυψη του επενδυτικού κόστους. Η τράπεζα που επιλέξαμε είναι η Τράπεζα Χανίων, η οποία θα καταβάλει το 42,6% του επενδυτικού κόστους με επιτόκιο 6,8%. Το 50% θα καταβληθεί από τον Θ.Τ όπου θα είναι και κύριος μέτοχος της εταιρείας. Το υπόλοιπο 7,4% θα μοιραστεί ισομερώς και στους δύο μετόχους. Οι δύο μέτοχοι δεν έχουν καταθέσει τα χρηματά τους σε κάποια τράπεζα συνεπώς το επιτόκιο κεφαλαίου είναι μηδενικό. Ο πρώτος μέτοχος επενδύει τα χρήματά του σε λογαριασμό αποταμίευσης στην Eurobank 2%.

Κόστος κεφαλαίων για μετόχους: $50\% * 0,02 + 3,7\% * 0 + 3,7\% * 0 = 1\%$

Κόστος κεφαλαίων από δανεισμό: $57,4\% * 0,01 + 42,6\% * 0,068 = 3.47\%$ άρα $i = 3.47\%$

Μέτοχοι	Ποσοστό κεφαλαίων	Κόστος κεφαλαίων
---------	-------------------	------------------



Τσατσάκης	50%	2%
Μπολάκης	3,7%	0%
Τζιβράς	3,7%	0%
Τράπεζα	42,6%	6,8%
Συνολικό κόστος κεφαλαίων		3,47%

Πίνακας 8: Κατανομή κεφαλαίων ανά επενδύτη.

ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ:

Το επενδυτικό κόστος ανέρχεται στις 304761,14€ και έχει ως εξής:

Κτήριο	270000
Όχημα	3700
Κεσεδάκια τροφής	280
Κρεβάτια	763
Παιχνίδια	700
Υγρομετρητές	798
Πυροσβεστήρες	155,94
Ηλεκτρονικός εξοπλισμός	1800
Ταμιακή μηχανή	300
Κάμερες	264,2
Επισκευές	20000
Εξωτερικός χώρος	6000
ΣΥΝΟΛΟ	304761,14

Πίνακας 9: Επενδυτικό κόστος επιχείρησης.

Τιμολόγηση και κοστολόγηση προϊόντος:

Κατοικίδια	Υπαλλήλους	Γραμματέα	Εκπαιδευτής	Συντηρητής	Καθαρίστρια
Σκύλοι	0,17	0,17	1	0,25	0,3
Γάτες	0,17	0,17	0	0,25	0,2
Ερπετά	0,17	0,17	0	0,1	0,1
Ψάρια	0,17	0,17	0	0,2	0,1
Κουνέλια	0,17	0,17	0	0,1	0,15
Πτηνά	0,17	0,17	0	0,1	0,15

Πίνακας 10: Συντελεστές εργασίας υπαλλήλων ανά είδος ζώου.



Ετήσιο κόστος Υπαλλήλων	
Υπαλλήλους	27300
Γραμματέα	18200
Εκπαιδευτής	9800
Συντηρητής	9100
Καθαρίστρια	9100

Πίνακας 11: Ετήσιο κόστος υπαλλήλων.

Κατοικίδια	Υπαλλήλους	Γραμματέα	Εκπαιδευτής	Συντηρητής	Καθαρίστρια
Σκύλοι	4550	3033.33	9800	2275	2730
Γάτες	4550	3033.33	0	2275	1800
Ερπετά	4550	3033.33	0	910	910
Ψάρια	4550	3033.33	0	1820	910
Κουνέλια	4550	3033.33	0	910	1365
Πτηνά	4550	3033.33	0	910	1365

Πίνακας 12: Κόστος υπαλλήλων ανά είδος ζώου.

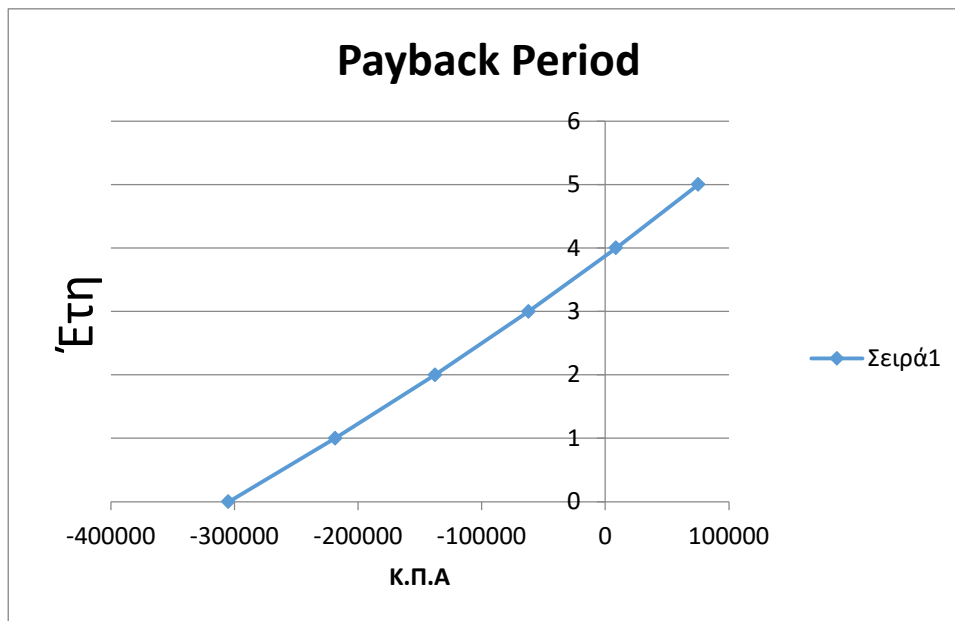
Η τιμή διαμονής θα είναι ενιαία ανεξαρτήτως του είδους του κατοικίδιου και ανέρχεται στα 25€ η βραδιά.

Χρηματοοικονομικό σχέδιο:

Για 5ετες πλάνο το χρηματοοικονομικό σχέδιο έχει ως εξής:

	0	1	2	3	4	5
Επενδυτικό κόστος	304761	0	0	0	0	0
Μικτά κέρδη	-	103170	103170	103170	103170	103170
Φόροι	-	0,26	0,26	0,26	0,26	0,26
Κέρδη μετά φόρων	-	76346	76346	76346	76346	76346
Αποσβέσεις	-	60952	60952	60952	60952	60952
Επιπτώσεις αποσβέσεων	-	15848	15848	15848	15848	15848
Κέρδη μετά φόρων και αποσβέσεων	-	92193	92193	92193	92193	92193
Αναγωγή σε σημερινές τιμές	-304761	86323	80827	75681	70862	66350

Πίνακας 13: Αναλυτικοί υπολογισμοί εσόδων και εξόδων της επιχείρησης για 5 χρόνια.



Διάγραμμα 1: Χρόνος αποπληρωμής κόστους επένδυσης.

Για τον χρόνο αποπληρωμής (σε χρόνια) έχουμε συντελεστή $PP=4$

Καθαρή παρούσα αξία: $Κ.Π.Α=81272€$.

Ο καθαρός βαθμός απόδοσης είναι $IRR=9\%$

Cash flow	Έτη
-304761	
86323	1
80827	2
75681	3
70862	4
66350	5
IRR	8%

Πίνακας 14: Καθαρός βαθμός απόδοσης της επιχείρησης.



Πηγές:

- **Εξοπλισμός:**

(n.d.).

bestprice.gr. (n.d.). Ανάκτηση από <https://www.bestprice.gr/item/2155219106/zoo-med-natural-adult-iguana-567gr.html>.

bestprice.gr. (n.d.). Ανάκτηση από <https://www.bestprice.gr/item/2154601459/vitakraft-premium-menu-vital-gia-koynelia-500gr.html>

eshop.mymarket.gr. (n.d.). Ανάκτηση από <https://eshop.mymarket.gr/frontida-gia-to-katoikidio-sas/alla-katoikidia/trofes/vitakraft-trofi-gia-chamster-500gr>.

feeders.gr. (n.d.). Ανάκτηση από <http://www.feeders.gr/product-category/ερπετά/φίδια/φίδια-τροφέζ/>.

feeders.gr. (n.d.). Ανάκτηση από <http://www.feeders.gr/product-category/ερπετά/φίδια/φίδια-τροφέζ/>.

totos.gr. (n.d.). Ανάκτηση από <https://totos.gr/Search/vadigran%201KG>

peteat.gr. (n.d.). Ανάκτηση από <https://www.peteat.gr/trofi-gia-skilous-mesaiou-megethous.html?fbclid=IwAR1QZYNqOp8cndzIyQ07ROs66VnMgkkKYrJWCPTIRZVAzyeLpfF0X25vTHY>.

pets-friends.gr. (n.d.). Ανάκτηση από <https://www.pets-friends.gr/mikra-katoikidia/trofes-gia-mikra-katoikidia/trofes-gia-skiougroys>.

petshop88.gr. (n.d.). Ανάκτηση από <https://www.petshop88.gr/vadigran-canaries-original-4-seasons-1kg#>.

petshop88.gr. (n.d.). Ανάκτηση από <https://www.petshop88.gr/manitoba-cardellini-trofh-gia-karderines-agriopoulia-1kg#>.

skrouz.gr. (n.d.). Ανάκτηση από <https://www.skrouz.gr/c/1719/Panes-Vrakakia-Skylou.html>.

skrouz.gr. (n.d.). Ανάκτηση από <https://www.skrouz.gr/s/16782359/Amity-Premium-Puppy-15kg.html>.

skrouz.gr. (n.d.). Ανάκτηση από <https://www.skrouz.gr/c/1174/birds/m/20243/Versele-Laga.html>.

skrouz.gr. (n.d.). Ανάκτηση από <https://www.skrouz.gr/c/2112/Trofes-PSarion/m/8344/Tropical.html?page=1>.

skrouz.gr. (n.d.). Ανάκτηση από <https://www.skrouz.gr/c/1651/Paichnidia-Skylon.html>.

skrouz.gr. (n.d.). Ανάκτηση από <https://www.skrouz.gr/c/1651/Paichnidia-Skylon.html>.

skrouz.gr. (n.d.). Ανάκτηση από <https://www.skrouz.gr/c/1681/Sampouan-gia-Skylous.html>.

skrouz.gr. (n.d.). Ανάκτηση από <https://www.skrouz.gr/c/1676/Voyrtses-CHtenes-Skylon.html>.

skrouz.gr. (n.d.). Ανάκτηση από <https://www.skrouz.gr/s/12466121/Kemei-KM-809A.html>.

skrouz.gr. (n.d.). Ανάκτηση από https://www.skrouz.gr/c/1393/Fire_extinguisher.html.

skrouz.gr. (n.d.). Ανάκτηση από <https://www.skrouz.gr/s/15836764/Carat-AQ-Smart.html>.

skrouz.gr. (n.d.). Ανάκτηση από www.skrouz.gr/c/1643/Xira-Trofi-Gatas.html.

spitogatos.gr. (n.d.). Ανάκτηση από

https://www.spitogatos.gr/%CF%80%CF%8E%CE%BB%CE%B7%CF%83%CE%B7_%CE%9A%CF%84%CE%AF%CF%81%CE%B9%CE%BF_%CE%95%CF%83%CF%84%CE%B1%CF%85%CF%81%CF%89%CE%BC%CE%AD%CE%BD%CE%BF%CF%82_%CE%97%CF%81%CE%AC%CE%BA%CE%BB%CE%B5%CE%B9%CE%BF_%CE%9A%CF%81%CE%AE%CF%84%CE%B7%C.

- **Φόροι:**

taxheaven.gr. (n.d.). Ανάκτηση από <https://www.taxheaven.gr/pages/klimakes>.

- **Ασφάλεια:**



my advisor. (n.d.). *asfalisi.com*. Ανάκτηση από <https://asfalisi.com/asfaleia-pyros-epixeirisis/kostos-times-asfaleias-epixeirisewn>.

- **Είδος εταιρείας:**

nikoskapelislaw.gr. (n.d.). Ανάκτηση από

<http://www.nikoskapelislaw.gr/%CF%85%CF%80%CE%B7%CF%81%CE%B5%CF%83%CE%AF%CE%B5%CF%82/%CE%B5%CF%84%CE%B1%CE%B9%CF%81%CE%B5%CE%B9%CE%B5%CF%82/%CF%80%CF%84%CF%89%CF%87%CE%B5%CF%85%CF%83%CE%B7-%CE%B1%CE%B5?fbclid=IwAR2PLJoqhosGaJaGv-3Wjnqv6-oXmQANLsSISmbhUTXU>.

- **Νομοθεσία και στατιστικές:**

FEDIAF. (n.d.). The european pet food industry.

ΠΑ.Σ.Ι.Δ.Ε.Ζ. (n.d.). <https://pasidez.gr/>.

- **Μισθοδοσία:**

ΦΕΚ. (n.d.). https://www.esos.gr/sites/default/files/articles-legacy/nomos_435415_fek_176.pdf.