



**ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ**

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΙΣΗΓΗΣΕΩΝ

NO 2

## ΑΠΟΓΡΑΦΗ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ

- Υπάρχουν δύο προσεγγίσεις για την απογραφή των αποθεμάτων
- *η περιοδική απογραφή* με σκοπό την καταμέτρηση των φυσικών ποσοτήτων όλων των τύπων των υλικών (πρώτων υλών, έτοιμων προϊόντων, ημικατεργασμένων προϊόντων ) σε μια συγκεκριμένη ημερομηνία.
- *η συνεχόμενη απογραφή* η οποία χαρακτηρίζεται από το γεγονός
- ότι εμφανίζεται το υπόλοιπο των αποθεμάτων, ύστερα από κάθε διακίνηση αποθέματος, είτε παραλαβή ή αποστολή.

## ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΣΤΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ

- Οι ευρύτερες αλλαγές που συμβαίνουν στη βιομηχανία , αλλάζουν δραματικά τις μεθόδους παραγωγής και την οργάνωση των επιχειρήσεων. Αυτές οι αλλαγές φυσιολογικά επηρεάζουν και τις υπηρεσίες, όπως οι προμήθειες και αποθήκευση.
- Μερικές από τις πιο σημαντικές εξελίξεις περιγράφονται παρακάτω.

## ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ JUST – IN – TIME (JIT)

- Ο σκοπός ενός συστήματος JIT είναι να παράγει τα ζητούμενα προϊόντα και σε υψηλή ποιότητα, ακριβώς την ώρα που αυτά απαιτούνται. Ένα JIT περιβάλλον χαρακτηρίζεται από:
  1. προσπάθεια μηδενισμού των αποθεμάτων
  2. ελάττωση των δραστηριοτήτων μη προστιθέμενης αξίας
  3. έμφαση στην τέλεια ποιότητα, χωρίς ελαττωματικά προϊόντα
  4. συντόμευση των προετοιμασιών (set-ups)

## ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΑΝΑΓΚΩΝ ΣΕ ΥΛΙΚΑ (MATERIALS REQUIREMENT PLANNING – MRP)

- Είναι ένα αυτοματοποιημένο σύστημα πληροφοριών, σχεδιασμού και ελέγχου, το οποίο έχει αντικειμενικό σκοπό τη διατήρηση μιας ομαλής ροής παραγωγής.

Δίνει έμφαση:

- στη μεγιστοποίηση της αποτελεσματικότητας στο χρονοδιάγραμμα των παραγγελιών,
- σε υλικά ή τμήματα προϊόντων, που γίνονται σε εξωτερικούς προμηθευτές.
- στον αποτελεσματικό προγραμματισμό παραγωγής ή συναρμολόηση του τελικού προϊόντος.

## ΟΡΟΛΟΓΙΑ

- Lead time: Επιτρεπόμενη χρονική ανοχή μεταξύ της ημερομηνίας παραγγελίας και της ημερομηνίας εκτέλεσής της.
- Economic Ordering quantity (EOQ): ποσότητα της οικονομικότερης παραγγελίας.
- Safety stock: Απόθεμα ασφαλείας.
- Maximum Level : Μέγιστο επίπεδο.
- Reorder Level: Όριο νέας παραγγελίας.
- Reorder Quantity : ποσότητα κατάθεσης παραγγελίας. Δεν είναι πάντα η ποσότητα της οικονομικότερης παραγγελίας.

## ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΕΠΙΠΕΔΩΝ ΕΛΕΓΧΟΥ ΤΩΝ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ.

Τα κυριότερα επίπεδα αποθέματος τα οποία χρειάζεται η διοίκηση για να ασκεί έλεγχο είναι :

- το όριο νέας παραγγελίας,
- το ελάχιστο επίπεδο αποθέματος
- το μέγιστο επίπεδο αποθέματος

## ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑ

Με βάση τα παρακάτω στοιχεία να υπολογισθούν τα τυπικά επίπεδα ελέγχου:

- Καθιερωμένος μέσος όρος αποθέματος ,π.χ. 100 μον./ημέρα
- Καθιερωμένο ελάχιστο επίπεδο αποθέματος ,π.χ. 60 μον./ημέρα
- Καθιερωμένο μέγιστο επίπεδο αποθέματος ,π.χ. 130 μον./ημέρα
- Επιτρεπόμενη χρονική ανοχή ,π.χ. 20-26 ημέρες
- Οικονομικότερη παραγγελία ,π.χ. 4000 ημέρες

## ΑΠΑΝΤΗΣΗ

- Όριο νέας παραγγελίας = καθιερωμένο μέγιστο επίπεδο  $\times$  Μέγιστη χρονική ανοχή =  $130 \times 26 = 3380$  μονάδες
- Ελάχιστο Επίπεδο αποθέματος = Όριο νέας παραγγελίας – καθιερωμένος Μ.Ο. αποθέματος  $\times$  Μ.Ο. χρονικής ανοχής =  $3380 - (100 \times 23) = 1080$  μονάδες
- Μέγιστο επίπεδο αποθέματος = όριο νέα παραγγελίας + Οικονομικότερη παραγγελία – Καθιερωμένο ελάχιστο – επίπεδο αποθέματος  $\times$  κατώτερη χρονική ανοχή =  $3380 + 4000 - (60 \times 20) = 6180$  μονάδες.

## ΔΙΑΘΕΣΙΜΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ

Αυτό ορίζεται ως εξής:

- Διαθέσιμο υπόλοιπο αποθέματος = φυσικό υπόλοιπο + παραγγελίες σε αναμονή – μη εκτελεσθείσες αιτήσεις υλικών

## ΑΠΟΤΙΜΗΣΗ ΤΩΝ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ

Οι μέθοδοι αποτίμησης αποθεμάτων είναι οι εξής:

- Η μέθοδος FIFO όπου τα αποθέματα που έχουν εισαχθεί στην αποθήκη πρώτα εξάγονται και πρώτα.
- Δηλαδή οι εξαγωγές αποτιμώνται στην τιμή της παλαιότερης αγοράς μέχρι αυτή εξαντληθεί οπότε οι εξαγωγές αποτιμώνται στην επόμενη παλαιότερη εισαγωγή και ούτω καθεξής.
- Η μέθοδος LIFO όπου τα αποθέματα που έχουν εισαχθεί στην αποθήκη τελευταία εξάγονται πρώτα.
- Δηλαδή οι εξαγωγές αποτιμώνται στην τιμή της νεότερης αγοράς μέχρι αυτή εξαντληθεί οπότε οι εξαγωγές αποτιμώνται στην τιμή της αμέσως προηγούμενης εισαγωγής και ούτω καθεξής.
- Η μέθοδος ΜΕΣΗΣ ΣΤΑΘΜΙΚΗΣ ΤΙΜΗΣ (ΜΣΤ) όπου η τιμή εξαγωγής υπολογίζεται εκ νέου ύστερα από κάθε νέα εισαγωγή λαμβάνοντας υπόψη την ποσότητα και την τιμή εισαγωγής
- Η μέθοδος της ΠΡΟΤΥΠΗΣ ΤΙΜΗΣ σύμφωνα με την οποία προεκτιμάται μια μέση τιμή για την επόμενη χρονική περίοδο και όλες οι εξαγωγές ή επιστροφές θα γίνονται σε αυτή την τιμή για την συγκεκριμένη λόγω περίοδο.

## ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑ ΑΠΟΤΙΜΗΣΗΣ

Στην επιχ/ση «Χ» οι εισαγωγές και οι εξαγωγές ενός είδους αποθέματος (είδος 13χ) κατά τον μήνα Οκτώβριο είναι οι ακόλουθες, και ζητείται να προσδιορισθεί το υπόλοιπο στις 31/10 με τις γνωστές μεθόδους αποτίμησης:

Ημερομηνία	Εισαγωγές(μονάδες)	Τιμή αγοράς (ΕΥΡ΄Ω)	Εξαγωγές(μονάδες)
1/10/2010	150	1,00	
5/10/2010	100	1,20	
6/10/2010			80
12/10/2010			100
20/10/2010	90	1,50	
24/10/2010			80

Λογαριασμός του Καθολικού «Αποθέματα» με τη χρήση της μεθόδου FIFO

## ΑΠΟΤΙΜΗΣΗ ΤΩΝ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ

ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ					ΕΞΑΓΩΓΕΣ					ΥΠΟΛΟΙΠΟ
Ημερομηνία Εισαγωγής	Αριθμός Παραστατικού	Ποσότητα	Τιμή	Σύνολο	Ημερομηνία Εξαγωγής	Αίτηση Υλικού	Ποσότητα	Τιμή	Σύνολο	
1/10	5832	150	1,00	150						$150 \times 1,00 = 150$
5/10	6291	100	1,20	120						$150 \times 1,00 = 150$ $100 \times 1,20 = 120$
					6/10	257	80	1,00	80,00	$70 \times 1,00 = 70$ $100 \times 1,20 = 120$
					12/10	492	70	1,00	70	$70 \times 1,20 = 84$
							30	1,20	36	
20/10	7057	90	1,50	135						$70 \times 1,20 = 84$ $90 \times 1,50 = 135$
					24/10	794	70	1,20	84	
							10	1,50	15	$80 \times 1,50 = 120$
					Υπόλοιπο αποθέματος 31/10		80		120	
		340		405			340		405	

## ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΣ ΤΟΥ ΚΑΘΟΛΙΚΟΥ «ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ» ΜΕ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΤΗΣ ΜΕΘΟΔΟΥ LIFO

ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ					ΕΞΑΓΩΓΕΣ					ΥΠΟΛΟΙΠΟ
Ημερομηνία Εισαγωγής	Αριθμός Παραστατι- κού	Ποσότητα	Τιμή	Σύνολο	Ημερομηνία Εξαγωγής	Αίτηση Υλικού	Ποσότητα	Τιμή	Σύνολο	
1/10	5832	150	1,00	150						150X1,00 = 150
5/10	6291	100	1,20	120						150X1,00=150 100X1,20= 120
					6/10	257	80	1,20	96,00	150X1,00=150 20X1,20=24
					12/10	492	20	1,20	24	
							80	1,00	80	70X1,00=70
20/10	7057	90	1,50	135						70X1,00=70 90X1,50=135
					24/10	794	80	1,50	120	70X1,00=70 10X1,50=15
					Υπόλοιπο αποθέματος 31/10		80		85	
		340		405			340		405	

## ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΣ ΤΟΥ ΚΑΘΟΛΙΚΟΥ «ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ» ΜΕ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΤΗΣ ΜΕΘΟΔΟΥ ΜΕΣΗΣ ΣΤΑΘΜΙΚΗΣ ΤΙΜΗΣ

ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ					ΕΞΑΓΩΓΕΣ					ΥΠΟΛΟΙΠΟ
Ημερομηνία Εισαγωγής	Αριθμός Παραστατικού	Ποσότητα	Τιμή	Σύνολο	Ημερομηνία Εξαγωγής	Αίτηση Υλικού	Ποσότητα	Τιμή	Σύνολο	
1/10	5832	150	1,00	150						<b>150x1,00 = 150</b>
5/10	6291	100	1,20	120						<b>250x1,08=270</b>
					6/10	257	80	1,08	86,40	<b>170x1,08=183,60</b>
					12/10	492	100	1,08	108	<b>70x1,08=75,60</b>
20/10	7057	90	1,50	135						<b>160x1,31=210,60</b>
					24/10	794	80	1,31	104,80	<b>80x1,31=104,80</b>
					Υπόλοιπο αποθέματος 31/10		80		104,80	
		340		405			340		405	

[1] Υπολογισμός της ΜΣΤ:

150 μον. X1,00=150 ευρώ

100 μον. X1,20=120 ευρώ

250 μον. 270 ευρώ συνεπώς ΜΣΤ = 270/250 =1,08 ευρώ

[2] Υπολογισμός της ΜΣΤ:

70 μον. X1,08=75,60 ευρώ

90 μον. X1,50=135 ευρώ

160 μον. 210,600 ευρώ συνεπώς ΜΣΤ = 210,60/160 =1,31 ευρώ

## ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΣ ΤΟΥ ΚΑΘΟΛΙΚΟΥ «ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ» ΜΕ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΤΗΣ ΜΕΘΟΔΟΥ ΤΗΣ ΠΡΟΤΥΠΗΣ ΤΙΜΗΣ

ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ					ΕΞΑΓΩΓΕΣ					ΥΠΟΛΟΙΠΟ
Ημερομηνία Εισαγωγής	Αριθμός Παραστα- τικού	Ποσότητα	Τιμή	Σύνολο	Ημερομηνία Εξαγωγής	Αίτηση Υλικού	Ποσότητα	Τιμή	Σύνολο	
1/10	5832	150	1,00	150						$150 \times 1,00 = 150$
5/10	6291	100	1,00	100						$250 \times 1,00 = 250$
					6/10	257	80	1,00	80	$170 \times 1,00 = 170$
					12/10	492	100	1,00	100	$70 \times 1,00 = 70$
20/10	7057	90	1,00	90						$160 \times 1,00 = 160$
					24/10	794	80	1,00	80	$80 \times 1,00 = 80$
					Υπόλοιπο αποθέματος 31/10		80		80	
		340		340			340		340	

## ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΑΜΟΙΒΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

### Α. ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΟ ΧΡΟΝΟ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ / Βασικό σύστημα

#### **ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ**

- εύκολο στο χειρισμό του
- απλοποιεί τις διαπραγματεύσεις

#### **ΜΕΙΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ**

- Όχι κίνητρο
- Απαραίτητη διαρκής εποπτεία

## ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΑΜΟΙΒΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

Β. ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΟ ΧΡΟΝΟ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ Σύστημα υψηλής ημερήσιας αποζημίωσης

### **ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ**

- Απλό στο χειρισμό του
- Δημιουργεί κίνητρο χωρίς δυσκολία υπολογισμού του

### **ΜΕΙΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ**

- Προκύπτουν προβλήματα όταν υπάρχει αδυναμία παραγωγής έως τον στόχο

## ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΑΜΟΙΒΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

### Β. ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΑ ΠΑΡΑΓΟΜΕΝΑ ΤΕΜΑΧΙΑ

- Αμοιβή εργασίας με το τεμάχιο
- Σύστημα διαφορικών αμοιβών

Π.χ.

Έως 100 τεμάχια την ημέρα 1,00 ευρώ ανά τεμάχιο

101-150 τεμάχια την ημέρα 1,20 ευρώ ανά τεμάχιο

151-200 τεμάχια την ημέρα 1,50 ευρώ ανά τεμάχιο

## ΟΡΓΑΝΑ ΕΛΕΓΧΟΥ ΤΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

- ΦΥΛΛΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

Εμφανίζει τον τρόπο κάλυψης του χρόνου εργασίας του εργαζόμενου σε μια εργάσιμη ημέρα ή εβδομάδα

- ΦΥΛΛΟ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ

Αφορά μία μόνο παραγγελία ή παρτίδα και περιλαμβάνει στοιχεία που αφορούν περισσότερους εργαζομένους

## ΟΡΓΑΝΑ ΕΛΕΓΧΟΥ ΤΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

Παράδειγμα Φύλλου Παραγγελίας

Προϊόν : Τραπέζια

Ημερομηνία έναρξης: 4/3/10

Αριθμός μονάδων: 100

Ημερομηνία λήξης : 24/3/10

Τμηματικά κόστη παραγγελίας 831

Τμήμα	Αμεσα Υλικά	Αμεσα Εργατικά			Γενικά Βιομηχ/κά έξοδα	
		Ωρες	Ωρομίσθιο	Κόστος εργασίας	Συντελεστής	Κόστος
Κατασκευή	290	70	5	350	150%	525
Λουστράρισμα	440	30	5	150	150%	225

Συνολικά κόστη και κόστος μονάδας

	Συνολικά κόστη	Κόστος μονάδας
Αμεσα υλικά	730	7,30
Αμεσα εργατικά	500	5,00
Γενικά Βιομηχανικά έξοδα	750	7,50
Κόστος ετοιμών παραχθέντων (100 τραπέζια)	1980	19,80

## ΚΑΡΤΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

- Αφορά μεμονωμένη λειτουργία ή διαδικασία ή στάδιο βιομηχανοποίησης, έτσι ώστε κάθε λειτουργία θα έχει τουλάχιστον μία κάρτα.

## ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑ

A. Οι αποδοχές των εργαζομένων, είτε πληρώνονται κάθε βδομάδα ή κάθε μήνα, υπόκεινται σε διάφορες μειώσεις, οι οποίες είναι:

α) Φόρος Μισθωτών Υπηρεσιών (Φ.Μ.Υ.).

β) Συμμετοχή στα Ασφαλιστικά Ταμεία.

B. Οι εργοδοτικές εισφορές. Πέραν των αποδοχών των εργαζομένων υφίστανται και οι εργοδοτικές εισφορές με τις οποίες επιβαρύνεται η επιχείρηση για λογαριασμό των εργαζομένων.

## ΜΙΣΘΟΔΟΤΙΚΉ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ 1 ΈΩΣ 8 ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΥ 2020

Όνοματεπώνυμο	Τακτικές Αποδοχές	Κρατήσεις εργαζομένων				Καθαρό ποσό	Εργοδοτικές εισφορές		
		ΙΚΑ-TEAM 15,8%	ΦΜΥ	ΧΜΥ 0,60%	Σύνολο		ΙΚΑ- TEAM 27,7%	ΧΜΥ 0,60%	Σύνολο εισφορών
Καρρά Κλεοπ.	322,46	50,95	1,64	1,93	54,52	267,94	89,32	1,93	91,25
Σερέτη Γεωργία	584,45	92,34	5,25	3,51	101,10	483,35	161,89	3,51	165,40
Μπαρτζοπούλου Α.	563,35	89,01	8,75	3,38	101,14	462,21	156,05	3,38	159,43
Φωτόπουλος Χρ.	589,44	93,13	5,91	3,54	102,58	486,86	163,27	3,54	166,81
Παντελίδης Ιωάν.	751,47	118,73	58,89	4,51	182,13	569,34	208,16	4,51	212,67
Λιαρόπουλος Δημ.	770,14	121,68	30,49	4,62	156,79	613,35	213,33	4,62	217,95
Παχάκης Νικ.	540,94	85,47	6,15	3,25	94,86	446,08	149,84	3,25	153,09
Αποστόλου Μ.	424,92	67,14	1,02	2,55	70,71	354,21	117,70	2,55	120,25
<b>Σύνολα</b>	<b>4.547,17</b>	<b>718,45</b>	<b>118,10</b>	<b>27,29</b>	<b>863,83</b>	<b>3.683,34</b>	<b>1.259,56</b>	<b>27,29</b>	<b>1.286,85</b>

## ΚΟΣΤΟΛΟΓΗΣΗ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

α) Άμεσα εργατικά: Αυτή η αναλογία εργατικών επιβαρύνει απευθείας την παραγωγή

β) Έμμεσα εργατικά: Αυτή η αναλογία εργατικών περιλαμβάνεται στα ΓΒΕ κάθε τμήματος.

## ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑ

Παραγωγή είναι η παραγόμενη ποσότητα και Παραγωγικότητα είναι η μέτρηση της αποτελεσματικότητας

### Παράδειγμα 1

Υποθέτουμε ότι ένας εργαζόμενος αναμένεται να παράγει τρεις μονάδες την ώρα. Ο πρότυπος συντελεστής παραγωγικότητας είναι τρεις μονάδες ανά ώρα εργασίας και κάθε μονάδα περιέχει ή αξίζει  $1/3$  του αποτελέσματος μιας πρότυπης ώρας.

“Όμως σε μια εβδομάδα ο παραπάνω εργαζόμενος παράγει 126 μονάδες σε 40 ώρες εργασίας.

Μας ζητείται να προσδιορίσουμε την παραγωγή και την παραγωγικότητα του εργαζόμενου.

## ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑ

### Απάντηση

Η Παραγωγή της εβδομάδας είναι 126 μονάδες.

Η παραγωγικότητα προκύπτει με δύο τρόπους:

(α) από τη σχετική μέτρηση των πραγματικών ωρών εργασίας συγκρινόμενων με τις ώρες που θα έπρεπε να χρησιμοποιηθούν για το ίδιο αποτέλεσμα.

Πρότυπος χρόνος εργασίας (126 μονάδες/3 ώρες)	42 ώρες
Πραγματικός χρόνος εργασίας	40 ώρες
Δείκτης παραγωγικότητας (42/40 x 100%)	105%

(β) από τη σχετική μέτρηση των πραγματικών μονάδων παραγωγής συγκρινόμενων με τις μονάδες παραγωγής που θα έπρεπε να παραχθούν στον ίδιο χρόνο.

Πραγματική παραγωγή	126 μονάδες
Πρότυπη παραγωγή (40 ώρες x 3 μονάδες./ώρα)	120 μονάδες
Δείκτης παραγωγικότητας (126/120 x 100%)	105%

## Παράδειγμα 2

Η επιχείρηση «ΖΗΤΑ» έχει ένα τμήμα παραγωγής στο οποίο απασχολούνται δύο εργαζόμενοι ο Χ και ο Ψ. Οι Χ και Ψ εργάζονται 40 ώρες την εβδομάδα, χωρίς υπερωρίες. Πληρώνονται 300 ευρώ την εβδομάδα. Γενικά βιομηχανικά έξοδα που βαρύνουν το Τμήμα τους την εβδομάδα είναι 1200 ευρώ.

## ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑ

Την πρώτη εβδομάδα παρήγαγαν 160 μον. Η παραγωγικότητα υπολογίζεται σε μονάδες παραγωγής ανά εργατοώρα, οπότε έχουμε:

Παραγωγή	160 μον.
Παραγωγικότητα(80 εργατοώρες)	2 μον. ανά εργατοώρα
Συνολικό κόστος (330 +300+1200)	1800 ευρώ (συν τα Γ.Β.Ε.)
Κόστος ανά εργατοώρα (1800/80)	22,50 ευρώ
Κόστος ανά μονάδα(1800/160)	11,25 ευρώ

## ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑ

Τη δεύτερη εβδομάδα, η διοίκηση άσκησε κάποια πίεση και οι Χ και Ψ παρήγαγαν 200 μον. στον ίδιο χρόνο. Με βάση την πρώτη εβδομάδα κάνουμε τους κάτωθι υπολογισμούς:

Παραγωγή	200 μον. (αύξηση 25%)
Παραγωγικότητα ( 80 εργατοώρες)	2,5 μον. ανά εργατοώρα (αύξηση 25%)
Συνολικό κόστος (300+300+1200)	1800 ευρώ
Κόστος ανά εργατοώρα (1800/80)	22,50 ευρώ ( το ίδιο)
Κόστος ανά μονάδα(1800/200)	9,00ευρώ (μείωση κατά 20%)

## ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑ

Την τρίτη εβδομάδα οι Χ και Ψ συμφώνησαν να εργασθούν 20 ώρες υπερωρία με επιπρόσθετη αμοιβή 150 ευρώ. Η παραγόμενη ποσότητα είναι πάλι 200 μον. Ενώ τα Γ.Β.Ε. του Τμήματος είναι 300 ευρώ παραπάνω. Με βάση την πρώτη εβδομάδα κάνουμε τους κάτωθι υπολογισμούς:

Παραγωγή	200 μον. (αύξηση 25%)
Παραγωγικότητα (100 εργατοώρες)	2 μον. την ώρα (καμμία μετοβολή)
Συνολικό κόστος (300+300+150+1200+300)	2250 ευρώ
Κόστος ανά μονάδα(2250/200)	11,25 ευρώ

## ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑ

### Συμπέρασμα

Μια αύξηση στην παραγωγή, χωρίς αύξηση στην παραγωγικότητα δεν θα μειώσει το κόστος μονάδας.

Ενώ, μια αύξηση στην παραγωγικότητα θα μειώσει το κόστος μονάδας.



**Τέλος Ενότητας**

**Ερωτήσεις**