

Οργάνωση και Διοίκηση Παραγωγής

ΕΛ.ΜΕ.ΠΑ- Τμήμα Μηχανολογίας

Καθ: Νίκος Σακκάς – Σοφία Υφαντή

Α Περίοδος

Ιανουάριος 2026

90 λεπτά ακριβώς

ΘΕΜΑ 1 - Να απαντηθούν με 50 λέξεις μέγιστο η καθεμιά (παραπάνω λέξεις θα αποκόπτονται και δεν θα προσμετρώνται)

1. **Σχολιάστε την εξής άποψη** “Μια επένδυση με μεγάλο payback είναι πιο ασφαλής από μια επένδυση με μεγάλη ΚΠΑ”

Λάθος- μεγάλο payback σημαίνει κακή επένδυση, μεγάλη ΚΠΑ σημαίνει καλή επένδυση. Δεν προκύπτει από πουθενά ότι έχει λιγότερο ρίσκο.

2. **Σχολιάστε την εξής άποψη** “Αν η εταιρεία μου χρειάζεται ένα ποσό A για μια νέα επένδυση και το ποσό αυτό υπάρχει μέσα στην εταιρεία μου δεν έχει κανένα νόημα ο δανεισμός της εταιρείας μου”.

Λάθος- μπορεί να έχει νόημα ο δανεισμός γιατί μπορεί τα κεφάλαια που έχει η εταιρεία έχουν μεγάλη απόδοση άρα μεγάλο κόστος αν χρησιμοποιηθούν για τη χρηματοδότησή της.

3. Οργανώνεται ένα σύστημα ABC κοστολόγησης και καλείστε να επιλέξετε παράμετρο (οδηγό) επιμερισμού των έμμεσων δαπανών συντήρησης των μηχανών του εργοστασίου, των ταξιδιών των πωλητών, των δαπανών έρευνας και των δαπανών μηχανογράφησης. Ποιες παραμέτρους θα διαλέγατε; Υποθέστε ότι όλοι οι παράμετροι που θα προτείνατε είναι μετρήσιμοι άρα και κατάλληλοι.

δαπάνες συντήρησης μηχανών → χρόνος λειτουργίας των μηχανών

ταξίδια πωλητών → αξία πωλήσεων προϊόντων

δαπάνες έρευνας → αξία ή όγκος πωλήσεων προϊόντων

δαπάνες μηχανογράφησης → αξία ή όγκος πωλήσεων προϊόντων

4. Στοκ ετοιμών έχει 500 τεμάχια προϊόντος A και τιμές ελάχιστου στοκ 300 τεμάχια και μέγιστου στοκ 500 τεμάχια για το προϊόν αυτό. Το προϊόν A παράγεται από μηχανή B σε 2 λεπτά ώρα το τεμάχιο. Το στοκ του A τροφοδοτείται από μηχανή B . Έρχεται μια παραγγελία για 400 τεμάχια και παραλαμβάνεται από ένα σύστημα

KANBAN. Ποιες θα είναι οι τρεις πρώτες ενέργειες/ αποφάσεις που θα πάρει το σύστημα;

- Θα εξυπηρετηθεί άμεσα η παραγγελία από το διαθέσιμο στοκ (500)
 - η εξυπηρέτηση της παραγγελίας θα αφήσει μόνο 100 τεμάχια στο στοκ (500- 400). Αυτό είναι κάτω από το ελάχιστο στοκ (300) άρα θα εκδοθεί αναπλήρωσης στοκ για 400 τεμάχια (500- 100)
 - Η αναπλήρωση του στοκ θα δεσμεύσει παραγωγικό χρόνο 800 λεπτά (80/ 6h) στο πρόγραμμα της μηχανής B
5. Επένδυση σχεδιάζεται με κόστος χρήματος από τραπεζικό δανεισμό ίσο με $i= 5\%$ και υπολογίζεται ένα $IRR= 13\%$. Κατά τη διαπραγμάτευση όμως με την τράπεζα το τελικό δάνειο που συμφωνείται διαμορφώνεται στο $i= 7\%$. **Πόση θα είναι η νέα τιμή του IRR και πώς κρίνετε ότι θα επηρεάσει την απόφαση για την επένδυση;**

Η τιμή του IRR δεν θα αλλάξει αφού δεν εξαρτάται από το i . Η νέα τιμή του i (7%) το φέρνει πιο κοντά στο IRR αλλά συνεχίζει να απέχει αρκετά η επένδυση παραμένει ασφαλής και άρα δεν θα επηρεάσει την απόφαση