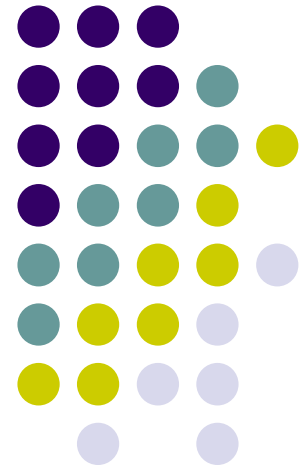


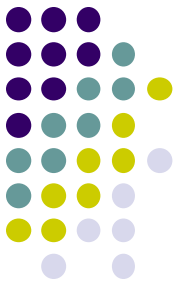
Διαχείριση Έργων Πληροφορικής

Μελέτη Σκοπιμότητας
Ευαγγελία Μανιαδή

17 Μαρτίου 2022

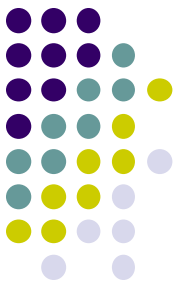


Τι ορίζουμε ως “Έργο”



- Είναι μια ομάδα μοναδικών, αλληλένδετων δραστηριοτήτων που προγραμματίζονται και εκτελούνται σε μια συγκεκριμένη σειρά για να δημιουργήσουν ένα μοναδικό προϊόν ή υπηρεσία μέσα σε ένα συγκεκριμένο χρονικό διάστημα, πεδίο εφαρμογής και προϋπολογισμό.
- Το Project Management Institute (US) έχει ορίσει ως ένα έργο «... ένα συνδυασμό ανθρώπινων και μη-ανθρώπινων πόρων, που συγκεντρώνεται σε μια προσωρινή οργάνωση για την επίτευξη ενός ειδικού σκοπού».

Χαρακτηριστικά ενός Project



Μοναδικό

Unique in
Nature

Ορισμένο Χρόνο

Defined
Timescale

Εγκεκριμένο
Προϋπολογισμό

Approved
Budget

Περιορισμένους
Πόρους

Limited
Resources

Στοιχείο
Ρίσκου

Element of
Risk

Θετικά
Αποτελέσματα

Beneficial
change

Τι είναι έργο;



- Ένα έργο είναι προσωρινό, δεδομένου ότι έχει καθορισμένο αρχικό και τελικό χρονικό διάστημα, με καθορισμένο στόχο και πόρους.
- Ένα έργο είναι μοναδικό δηλαδή δεν είναι μια διαδικασία ρουτίνας, αλλά ένα σύνολο λειτουργιών που έχουν σχεδιαστεί για να επιτύχουν ένα μοναδικό στόχο.
- Η ανάπτυξη λογισμικού για τη βελτίωση μιας επιχειρηματικής διαδικασίας (π.χ. η κατασκευή ενός κτιρίου ή μιας γέφυρας, η προσπάθεια ανακούφισης μετά από μια φυσική καταστροφή, η επέκταση των πωλήσεων σε μια νέα γεωγραφική αγορά - όλα είναι έργα).
- Και όλοι οι συμμετέχοντες/εμπλεκόμενοι (Stakeholders) πρέπει να διοικηθούν αποτελεσματικά ώστε να καταφέρουν να επιτύχουν τα επιθυμητά αποτελέσματα.

Φάσεις ενός Έργου



- Ένα τυπικό έργο έχει συνήθως τις ακόλουθες τέσσερις μεγάλες φάσεις - καθεμία εκ των οποίων έχει τη δική της ατζέντα καθηκόντων και ζητημάτων:
 - Έναρξη (**initiation phase**)
 - Σχεδίαση (**planning phase**)
 - Εφαρμογή (**execution phase**)
 - Κλείσιμο (**closure phase**)
- Συνολικά, αυτές οι φάσεις αντιπροσωπεύουν τα διάφορα στάδια στην διαδρομή ενός έργου από την αρχή έως το τέλος του.
- Γενικά αναφέρονται ως ο “κύκλος ζωής” (lifecycle) του έργου.
 - <https://venngage.com/blog/project-life-cycle/>

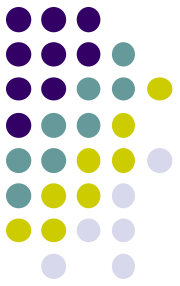
Φάση έναρξης του Έργου - Μελέτη Σκοπιμότητας



- Περιγραφή προβλήματος/ιδέας
- Αναμενόμενα οφέλη
- Περιγραφή λύσης
- Περιγραφή ομάδας έργου
- Εκτίμηση προϋπολογισμού
- Εκτίμηση χρονοδιαγράμματος
- Περιγραφή εναλλακτικών λύσεων
- Περιγραφή κινδύνων και περιορισμών



Μελέτη σκοπιμότητας



- Μια μελέτη σκοπιμότητας (feasibility study) είναι μια τεκμηριωμένη έκφραση των αποτελεσμάτων της έρευνας που έχει διεξαχθεί και ουσιαστικά προσδιορίζει εάν το έργο μπορεί να επιτευχθεί.
- Αποτελεί δηλαδή ένα εργαλείο αξιολόγησης του έργου.
- Αν το έργο εγκριθεί, μετά τη μελέτη σκοπιμότητας θα συνταχθεί ο χάρτης έργου και θα δημιουργηθεί ένα πλάνο δράσης για την υλοποίηση.

Q&A

