



Ανδρέας Αναστασάκης, Καθηγητής Εφαρμογών

Τηλ. 2810/379660

Email. anastasakis@staff.teicrete.gr

Ωρες Γραφείου: Δευτέρα και Παρασκευή 08:00-10:00,

ΣΔΟ, 1^{ος} όρ., Γραφείο 15

Ωρολόγιο Πρόγραμμα Μαθήματος: Τρίτη 08:00-10:00 :/Αίθ.

103, Τετάρτη 08:00-10:00 (Α):/Αίθ. 103, Πέμπτη 12:00-14:00

(Β):/ Αίθ. 103

Ιστοσελίδα μαθήματος:

<https://eclass.teicrete.gr/courses/DL123/> → Κατάλογος Μαθημάτων → Τμήμα Λογιστικής → Στρατηγικό Μάνατζμεντ (DL123).

Αναλυτικό Διάγραμμα Μελέτης¹

(Διδακτέα-Εξεταστέα ύλη)

Εβδομάδες	Θέματα Διαλέξεων
1 ^η & 2 ^η	<p><i>Περιγραφή ύλης:</i> Μέρος Ι: Εισαγωγή στο στρατηγικό μάνατζμεντ, Μέρος ΙΙ: Προδιαγραφές σύνταξης οικονομοτεχνικής μελέτης επενδυτικού σχεδίου. <i>Βιβλιογραφικές αναφορές, μεθοδολογία μελέτης, προπτυχιακή έρευνα.</i></p> <p>Μέρος Ι: Ο σκοπός του στρατηγικού μάνατζμεντ: Η έννοια της στρατηγικής, Προϋποθέσεις επιτυχούς στρατηγικής, Τα βασικά καθήκοντα του στρατηγικού μάνατζμεντ, Σχέση των μάνατζερ με τη στρατηγική, Τα πλεονεκτήματα της στρατηγικής σκέψης, Η σπουδαιότητα του στρατηγικού μάνατζμεντ.</p>
3 ^η , 4 ^η	<p>Η σημασία του στρατηγικού προγραμματισμού: Ιστορική αναδρομή, Η επίδραση των ιστορικών εξελίξεων στην ελληνική επιχείρηση. Η αποστολή της επιχείρησης: Η έννοια της αποστολής στην επιχείρηση, Δήλωση αποστολής και επικοινωνία, Αλλαγή της αποστολής.</p>
5 ^η , 6 ^η	<p>Το αντικείμενο δραστηριοτήτων της επιχείρησης: Καθορισμός του αντικειμένου δραστηριοτήτων της επιχείρησης, Η έκταση του αντικειμένου δραστηριοτήτων της επιχείρησης. Οι στόχοι της επιχείρησης: Στρατηγικοί στόχοι, Χρηματοοικονομικοί στόχοι, Μακροπρόθεσμοι και βραχυπρόθεσμοι στόχοι, Φύση και πηγή στόχων, Έκταση στόχων . Παραδείγματα αποστολών και στόχων από γνωστές επιχειρήσεις: Δηλώσεις ή οράματα αποστολής, Μια ανθολογία από αμερικανικές επιχειρήσεις.</p>
7 ^η & 8 ^η	<p>Στρατηγική πρόθεση: Η σημαντικότητα της στο στρατηγικό μάνατζμεντ, Κατάσρωση Στρατηγικής, παράγοντες που επηρεάζουν την κατάσρωση στρατηγικής, κριτήρια και τρόποι κατάσρωσης της στρατηγικής, βήματα κατάσρωσης της στρατηγικής. Οργάνωση και στρατηγική: Οργάνωση επιχειρήσεων και στρατηγική, η λειτουργική οργάνωση, η γεωγραφική οργάνωση , η οργάνωση τύπου matrix, η καθετοποιημένη οργάνωση, η οργάνωση της διαφοροποίησης των δραστηριοτήτων . Εκτέλεση στρατηγικής: Εταιρική Κουλτούρα , Τα βασικά στοιχεία της εταιρικής κουλτούρας, Κίνητρα και ανταμοιβές στην εκτέλεση στρατηγικής, προϋπολογισμοί και διοικητική υποστήριξη.</p>
9 ^η & 10 ^η	<p>Μέρος ΙΙ: Το επενδυτικό σχέδιο: Περιγραφή της προτεινομένης επένδυσης, Σχέδιο προβολής και προώθησης, Προϋπολογισμός επένδυσης, Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης.</p>
11 ^η & 12 ^η	<p>Βιωσιμότητα επενδυτικού σχεδίου: Προϋπολογισμός πωλήσεων, Προϋπολογισμός δαπανών πρώτων υλών /προμηθειών, Προϋπολογισμός αμοιβών προσωπικού, Προϋπολογισμός κόστους παραγωγής πωληθέντων, Προϋπολογισμός τόκων μακροχρόνιου</p>

¹ Ιστοσελίδα Τ.Ε.Ι. ΚΡΗΤΗΣ <http://www.teicrete.gr/> , Ιστοσελίδα Τμήματος Λογιστικής <http://www.sdo.teicrete.gr/log/>



Ανδρέας Αναστασάκης, Καθηγητής Εφαρμογών

Τηλ. 2810/379660

Email. anastasakis@staff.teicrete.gr

Ωρες Γραφείου: Δευτέρα και Παρασκευή 08:00-10:00,

ΣΔΟ, 1^{ος} όρ., Γραφείο 15

Ωρολόγιο Πρόγραμμα Μαθήματος: Τρίτη 08:00-10:00 :/Αίθ. 103, Τετάρτη 08:00-10:00 (Α):/Αίθ. 103, Πέμπτη 12:00-14:00 (Β):/ Αίθ. 103

Ιστοσελίδα μαθήματος:

<https://eclass.teicrete.gr/courses/DL123/> → Κατάλογος Μαθημάτων → Τμήμα Λογιστικής → Στρατηγικό Μάνατζμεντ (DL123).

	δανείου, Προϋπολογισμός αποσβέσεων, Προϋπολογισμός κεφαλαίου κίνησης.
13 ^η & 14 ^η	Προβλεπόμενα αποτελέσματα επενδυτικού σχεδίου: Προϋπολογισμός αποτελεσμάτων χρήσης, Προϋπολογισμός καθαρών ταμειακών ροών, Αξιολόγηση επένδυσης.

Μεθοδολογία μελέτης

- 1) Θεωρητική διδασκαλία: έννοιες-οντολογία, αιτιώδεις σχέσεις δημόσιας οικονομικής,
- 2) Ασκήσεις πράξης: μέθοδοι και τεχνικές για την εμπέδωση της θεωρητικής διδασκαλίας,
- 3) Μελέτες περιπτώσεων: επαλήθευση εφαρμογής στην πράξη της θεωρίας στην ιστορική ή σύγχρονη πραγματικότητα.

Προτεινόμενη βασική βιβλιογραφία

- Hunger D.-Wheelen T. (2004), *Εισαγωγή στο Στρατηγικό Μάνατζμεντ*, Εκδόσεις ΚΛΕΙΔΑΡΙΘΜΟΣ ΕΠΕ.
- Σταματόπουλος Θ. (2011), *Εφαρμοσμένη Στρατηγική Διοίκηση*, Αυτοέκδοση.
- Κέφης Ν.Β.- Παπαζαχαρίου Π. (2009), *Το Επιχειρηματικό Όραμα σε Business Plan*, Εκδόσεις ΚΡΙΤΙΚΗ ΑΕ.
- Παπαδάκης Β. (2009), *Επίκαιρα Θέματα Στρατηγικής των Επιχειρήσεων*, Εκδόσεις Ε. ΜΠΕΝΟΥ.
- Κτιστάκη Σ. (2009), *Εισαγωγή στη Διοικητική Επιστήμη*, Εκδόσεις ΠΑΠΑΖΗΣΗ.
- Stutely R. (2003), *Το Ιδανικό Επιχειρηματικό Σχέδιο*, Εκδόσεις ΠΑΠΑΣΩΤΗΡΙΟΥ Α.Ε.
- Κιόχος Π.-Κιόχος Α.- Παπανικολάου Γ.(2003), *Ανάλυση και Έλεγχος Επιχειρησιακών Στρατηγικών*, Εκδόσεις ΤΥΡΟΒΟΛΑΣ Θ.Σ. & ΣΙΑ Ο.Ε.
- Smith J.G (1994), *Εισαγωγή στη Στρατηγική των Επιχειρήσεων*, Εκδόσεις COMPUPRESS Α.Ε.
- Τσακλαγκάνος Α. (1994), *Στρατηγικός Σχεδιασμός Επιχειρήσεων*, Εκδόσεις ΚΥΡΙΑΚΙΔΗ ΑΔΕΛΦΟΙ ΑΕ.
- Τσώλας Γ. (2009), *Εκπόνηση Οικονομοτεχνικών Μελετών*, Εκδόσεις ΠΑΤΑΚΗΣ Σ. Α.Ε.Ε.Δ.Ε.
- Καρβούνης Σ. (2006), *Μεθοδολογία, Τεχνικές και Θεωρία για Οικονομοτεχνικές Μελέτες*, Εκδόσεις Σταμούλης.
- Μηλιώτη Ε. (2005), *Οικονομοτεχνικές Μελέτες*, Εκδόσεις ΣΥΓΧΡΟΝΗ ΕΚΔΟΤΙΚΗ ΕΠΕ.
- Αναστασίου Θ. (2005), *Οικονομοτεχνικές Μελέτες (Μεθοδολογία - Αξιολόγηση - Εφαρμογές)*, Εκδόσεις ΕΛΛΗΝ.

Δικτυακοί τόποι βιβλιοπωλείων, Εκδοτικών Οίκων:

- Βιβλιοθήκη ΤΕΙ ΚΡΗΤΗΣ, <http://libwebopac.lib.teiher.gr/>,
- Ελευθερουδάκης, <http://www.books.gr/>,
- Ιανός, <http://www.ianos.gr/>,
- Παπασωτηρίου, <http://www.papasotiriou.gr/>,
- Σταμούλης, <http://www.stamoulis.gr/>,
- Κριτική, <http://www.kritiki.gr/>,



Τ.Ε.Ι. ΚΡΗΤΗΣ
Σχολή Διοίκησης και Οικονομίας

Τμήμα Λογιστικής & Χρηματοοικονομικής

Ανδρέας Αναστασάκης, Καθηγητής Εφαρμογών
Τηλ. 2810/379660

Email. [anastasakis@staff.teicrete.gr/](mailto:anastasakis@staff.teicrete.gr)

Ώρες Γραφείου: Δευτέρα και Παρασκευή 08:00-10:00,
ΣΔΟ, 1^{ος} όρ., Γραφείο 15

Στρατηγικό Μάνατζμεντ και Οικονομοτεχνικές
Μελέτες, ακαδημαϊκό έτος 2013-14

Ωρολόγιο Πρόγραμμα Μαθήματος: Τρίτη 08:00-10:00 :/Αίθ.
103, Τετάρτη 08:00-10:00 (Α):/Αίθ. 103, Πέμπτη 12:00-14:00
(Β):/ Αίθ. 103

Ιστοσελίδα μαθήματος:

<https://eclass.teicrete.gr/courses/DL123/> → Κατάλογος Μαθη-
μάτων → Τμήμα Λογιστικής → Στρατηγικό Μάνατζμεντ
(DL123).

-
- Έλλην, <http://www.greekbooks.gr/ellin.company>
 - Μπένου Ε., <http://www.paper-bookland.gr/books.asp?action=publisher&pubID=438>
 - Δαρδάνος, (Gutenberg, ΤΥΠΩΘΗΤΩ, ΣΠΟΥΔΗ), <http://www.dardanosnet.gr/home/>,
 - Παπαζήσης, <http://www.papazisi.gr/>
 - McGraw-Hill, <http://www.mhhe.com>,
 - PrenticeHall, <http://vig.prenhall.com>,
 - Wiley, <http://www.wiley.com>,